

TEMA 3.EL CICLO DE LOS PROYECTOS.

1.El Ciclo de los proyectos.

Un proyecto se desarrolla en diferentes etapas que se suceden y se relacionan entre sí constituyendo lo que llamamos el “ciclo de proyectos”.

La naturaleza cíclica se justifica puesto que se parte de una realidad existente y se llega a la misma realidad pero transformada según los objetivos fijados.

Una vez planteada la idea generadora del proyecto se produce un “desarrollo” y “crecimiento” del proyecto en la etapa de formulación, una “madurez” durante la ejecución y operación y finalmente un “ocaso” que termina en la “desaparición”.

A lo largo del ciclo de un proyecto se han de tomar gran número de decisiones que resuelven determinados problemas de una fase anterior, inicialmente las decisiones a tomar son poco numerosas pero de una gran importancia para el desarrollo del proyecto, conforme avanzamos en el ciclo el número de decisiones aumenta progresivamente hasta la fase de ejecución pero reducen su importancia estratégica.

Etapas del ciclo del ciclo de los proyectos:

1. Idea del proyecto

2. Estudio de prefactibilidad.

Estudio previo, estudio de previabilidad

3. Estudio de factibilidad.

Anteproyecto definitivo

Estudio de viabilidad

4. Proyecto definitivo

5. Financiación del proyecto

Ejecución del proyecto, seguimiento.

6. Operación del Proyecto

Explotación y gestión del proyecto.

7. Evaluación “ex post”.

Preinversión

Inversión

1. Idea del Proyecto.

Identificación de un problema, aprovechamiento de una oportunidad o satisfacción de una necesidad.

Sin “idea” no hay proyecto. Pero hay que contrastar la idea.

2. Estudio de prefactibilidad (estudio previo).

- Comprobar que el proyecto sea prioritario (caso de proyectos públicos).
- Diagnóstico racional del sector.
- Que sea técnicamente viable.
- Que sea económicamente viable.
- Identificación de problemas y obstáculos.
- Conocer los beneficiarios (proyectos públicos).
- Posibles fuentes de financiación.

3. Estudio de factibilidad (anteproyecto).

- Estudios más completos y profundos que en la fase anterior.
- Analizar en profundidad los condicionantes del proyecto.
- Diseño de ingeniería a nivel anteproyecto (plantas, alzados, secciones típicas, sin entrar en detalle de dimensionamiento exacto y definitivo, aunque sí en dimensiones básicas y definidoras.
- Estimación suficientemente precisa del coste.
- Estudio de viabilidad económica.
- Formulación básica del proyecto
 - o Selección de alternativas técnicas.
 - o Definición de los objetivos.
 - o Cuantificación de costes e ingresos.
 - o Posibilidades de comercialización.
 - o Propuesta de organización, administración y gestión.
 - o Estudio de la financiación.

“A mayor inversión en estas fases, menor incertidumbre”.

El nivel de información alcanzado en la culminación de esta fase debe ser tal que permita determinar, lo más aproximadamente posible, el costo de las inversiones y tomar la decisión de invertir en la ejecución del proyecto por parte del promotor.

4. Proyecto.

El proyecto de ejecución debe llegar a un nivel de definición tal que permita la transformación sin posteriores aclaraciones.

Debe contener:

- El diseño, representación de las soluciones técnicas del proyecto.
- Planos de detalle.
- Anejos técnicos justificativos.
- Especificaciones detalladas.
- Programación temporal de la ejecución del proyecto.
- Presupuesto detallado.
- Evaluación "ex ante".

5. Ejecución del proyecto.

- Financiación del proyecto.
- Ejecución de las inversiones (licitación, ejecución obras, seguimiento y control,..... recepción).

En la financiación podrán intervenir las administraciones públicas complementando el programa financiero del promotor, supeditando las ayudas normalmente al sector y actividad productiva en la que se encuadre el proyecto. El apoyo de la administración puede ser trascendente para el desarrollo del proyecto y por ello se han de analizar pormenorizadamente las posibilidades existentes en los estudios previos al proyecto definitivo.

La ejecución supone el punto culminante del proyecto al plasmarse en la realidad lo que únicamente se encontraba en la esfera documental.

6. Explotación y Gestión del proyecto.

Una vez ejecutada las inversiones comienza esta fase, que se prolongará hasta el final de la vida del proyecto.

7. Evaluación retrospectiva.

Se trata de evaluar el proyecto una vez ejecutado, analizando el grado de desviación entre lo conseguido y lo planteado inicialmente. Genera una información esencial para acometer futuros proyectos.

2. Fases de realización de un proyecto técnico (en la práctica).

- **Fase 0: EVIDENCIA DE UNA NECESIDAD**
- **Fase 1: ESTUDIO PREVIO**
Se analizan los condicionantes sociales, económicos del producto y técnicos.
Se estudia el mercado, clientes, cuantías de facturación y formas de pago. Ese estudio ha de tener viabilidad técnica y por supuesto económica.
- **Fase 2: ANTEPROYECTO**
Se diseñan posibles soluciones mediante cálculos previos.
Se realizan maquetas a escala y luego se construye el prototipo que se somete a pruebas.
- **Fase 3 : PROYECTO**
Cálculo técnico y económico del proyecto.
Sólo interviene la Oficina de Estudios con aportación de datos, por parte de otros departamentos.
- **Fase 4: TRAMITACIÓN**
Después de visado por el Colegio Profesional se presenta a los Organismos oficiales, ayuntamiento, ministerios, casa suministradora de electricidad,...
- **Fase 5: EJECUCIÓN**
Corresponde a la fabricación del conjunto. Se puede sacar la adjudicación de la obra.
Las propuestas deben incluir:
 - a) Los programas de ejecución.
 - b) Plazos de entrega.
- **Fase 6 : RECEPCIÓN**
Después de obtenido el producto se le somete a las oportunas pruebas, firmándose el acta de recepción cuando estas son superadas.
En proyectos de larga duración hay ejecución y recepción de cada lote de trabajo efectuado, no se hace todo al final.